

# 日本の商習慣にマッチした 「コンポーザブルERP」で 実現するデータ駆動型経営

パナソニック インフォメーションシステムズ株式会社





まつお かずよし

# 松尾 和世司

パナソニック インフォメーションシステムズ株式会社  
営業統括部 セールスイノベーション部 マーケティングチーム

製造業における生産管理システムの構築、インフラ運用、  
データセンターセキュリティ担当などを経て現職。

マーケティング施策の立案と実行および、  
お客様にITのトレンドや最新技術情報をお届けする  
エヴァンジェリストとして活動。

資格

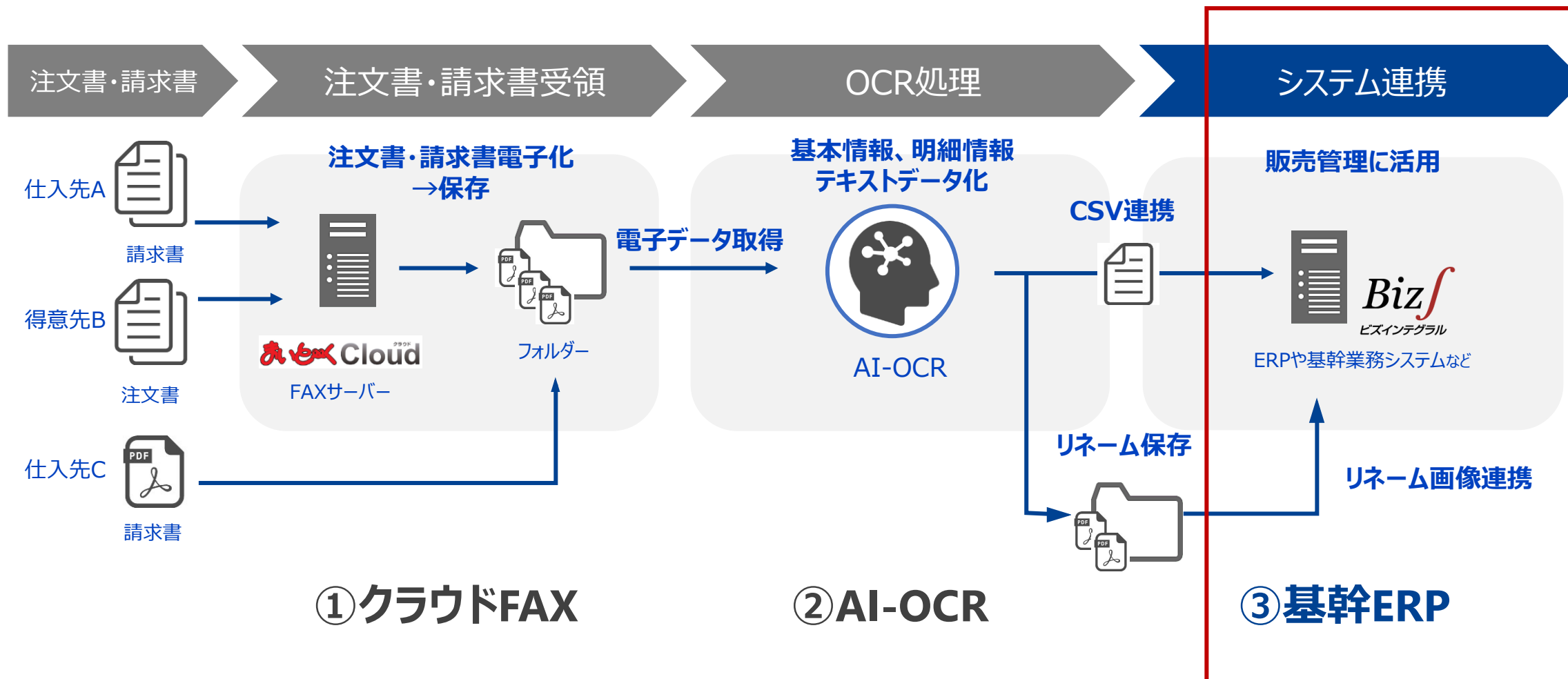
情報処理技術者試験

ITストラテジスト、プロジェクトマネージャ他  
経済産業省認定 情報処理安全確保支援士  
(登録番号：007992)



インボイス制度や電子帳簿保存法への対応が部分最適になっていないか？

➡ **業務プロセスの全体最適を考えたシステムの組み合わせが必要！**



- Chapter - 1 **VUCA時代のデータ駆動型経営基盤**
- Chapter - 2 **日本の商習慣にマッチするコンポーザブルERP**
- Chapter - 3 **データ駆動型経営を支えるデータ&アナリティクス**
- Chapter - 4 **まとめ**

## Chapter - 1

# VUCA時代のデータ駆動型経営基盤

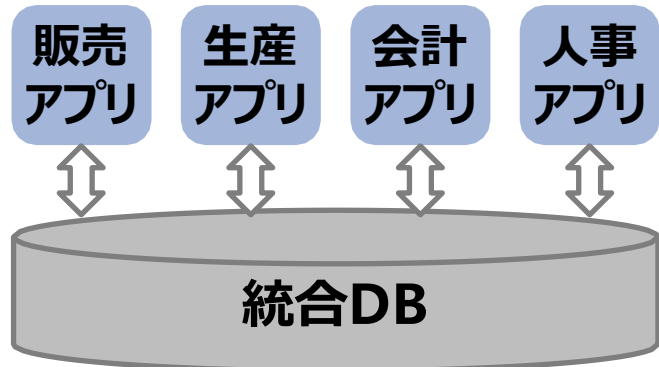
- VUCA時代には、羅針盤に加えて、より詳細な情報を見せてくれるコックピットが必要
- 企業の経営情報を統合し、データ駆動型経営を推進する基盤を整えることが重要



変わらぬ経営課題に対応すべく  
ERPは個々の時代に併せて常に進化し続ける必要がある  
これから求められるものは作れるコンポーザブルERP

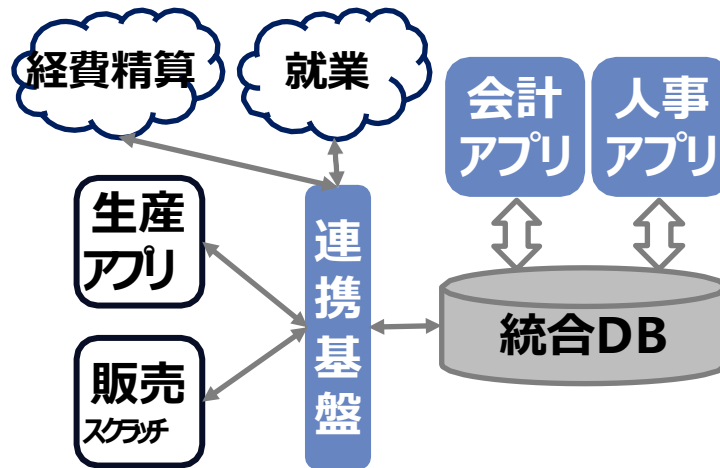
モダン ERP

全社レベルで  
統合されたシステム



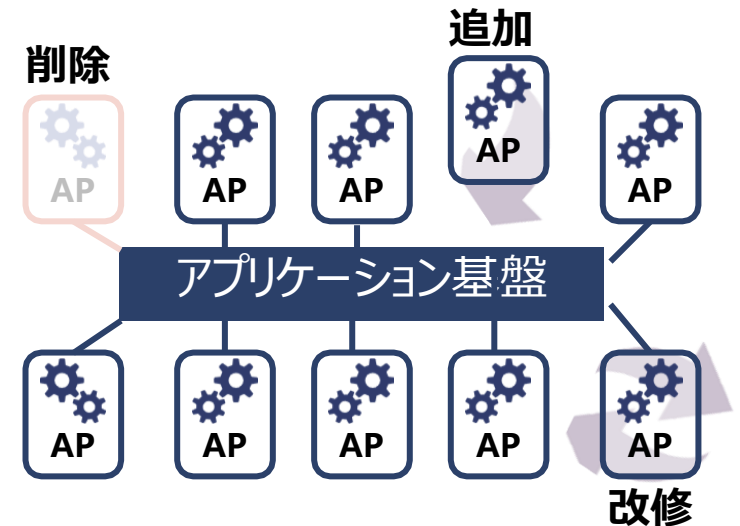
ポストモダン ERP

良いとこどりの  
適材適所型システム



コンポーザブル ERP

要素や部品を  
組立て構成するシステム



- 忖度や個人の意見が本質・事実を見えにくくする
- 当たり前前の業務や不都合な真実は出てこない

実施項目	システム調査 (システム稼働状況)	現場ヒアリング (システムへの要望・要求)
把握できる事	<ul style="list-style-type: none"> <li>・機能数</li> <li>・帳票数</li> <li>・マスタ/トランザクション件数</li> <li>・データ連携項目</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・現行システムにある機能は残してほしい</li> <li>・個人/部門最適視点からの要求</li> <li>・低頻度/イレギュラー対応のシステム化</li> <li>・集計作業・会議資料を自動化したい</li> <li>・管理項目を追加変更したい</li> </ul>
把握できない事 (当たり前・不都合な事)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・入力時間やその頻度およびコスト</li> <li>・個別管理エクセル</li> <li>・転記作業の量や頻度</li> <li>・部門ごとの管理項目違い</li> <li>・入力間違い箇所やその多さ</li> <li>・属人的/不適切な処理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>標準化・効率化できるポイント</li> <li>業務品質の高位平準化できる</li> </ul>

現状の業務プロセスをデータで可視化して、事実を把握する

- 忖度や個人の意見が本質・事実を見えにくくする
- 当たり前前の業務や不都合な真実は出てこない

実データ分析に  
基づく分析

プロセス可視化

改善ポイント特定

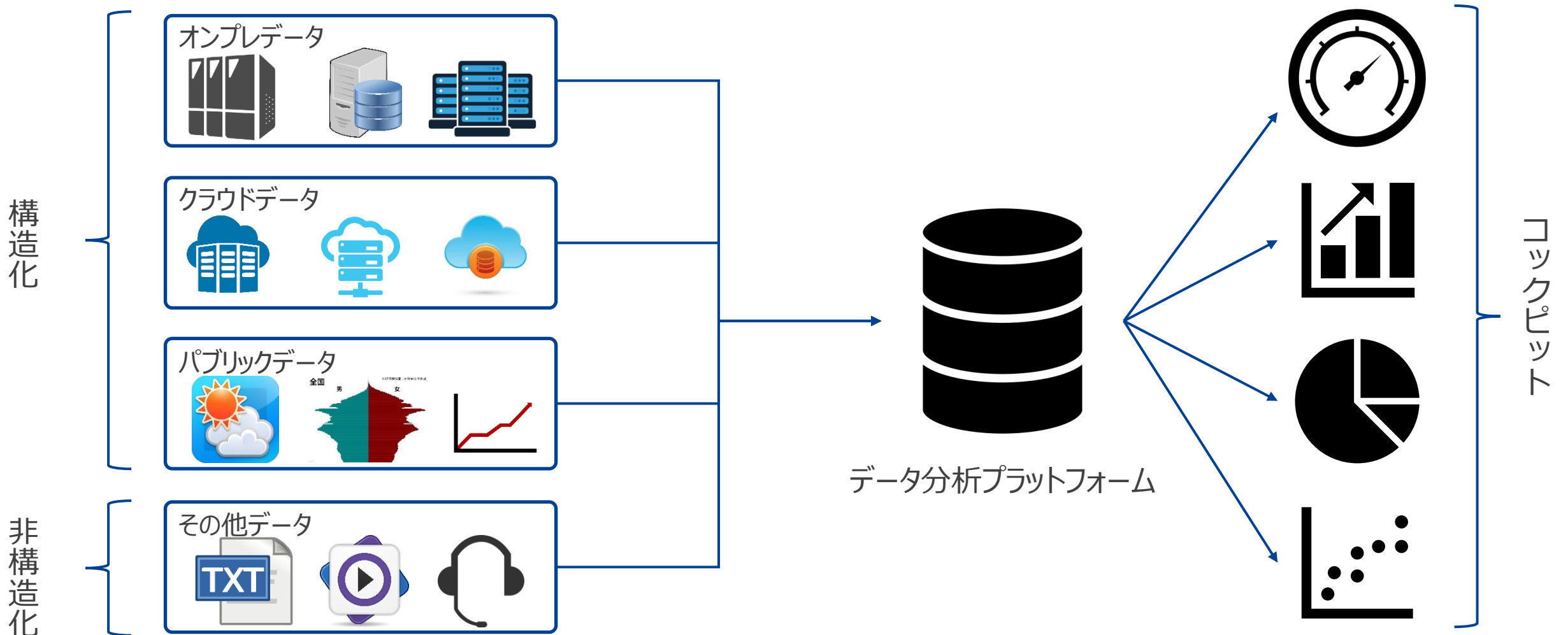
リアルタイム  
モニタリング



業務の実データの把握により

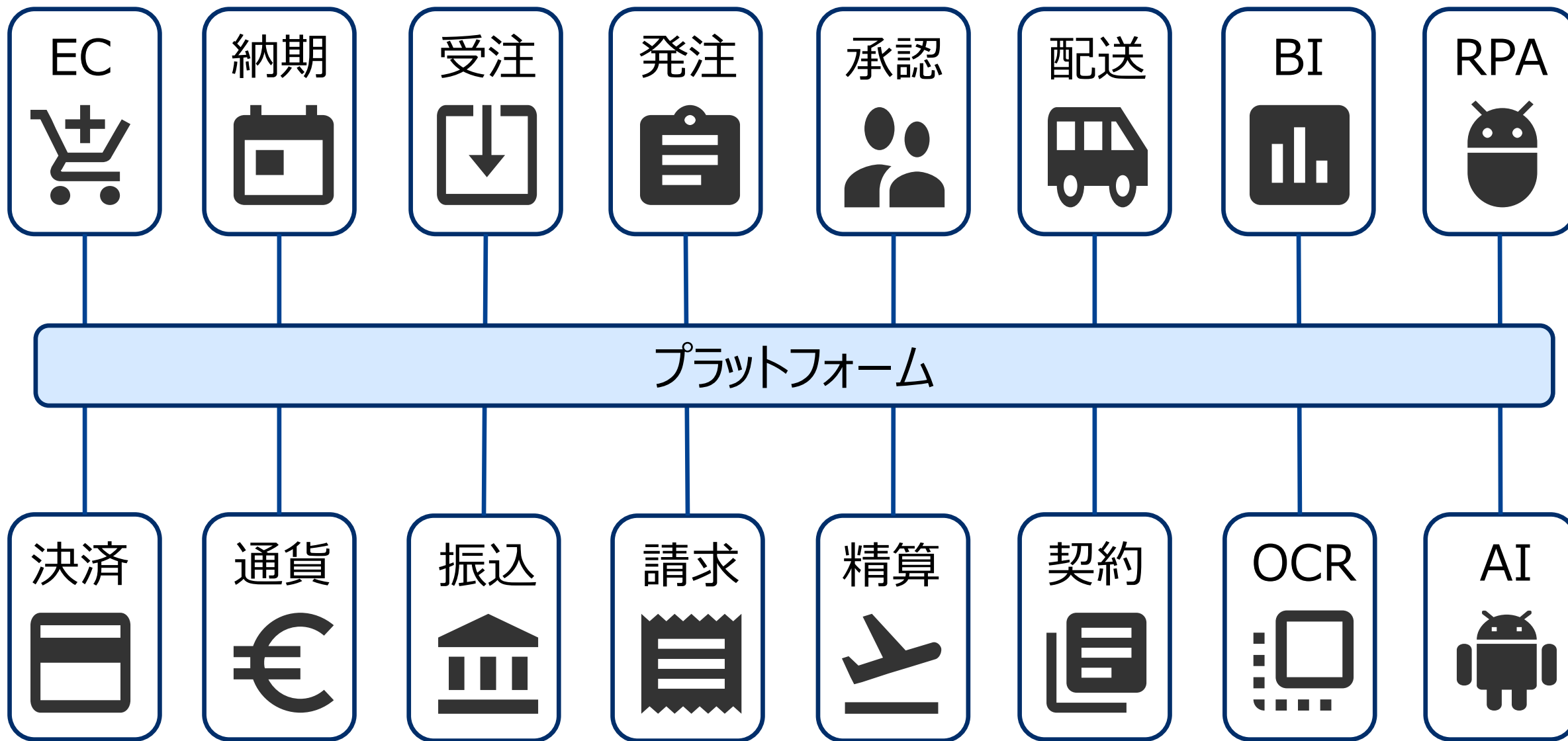
- ① 業務プロセスを可視化
- ② 個人の仕事内容・処理量・品質を可視化
- ③ 可視化することで事実が分かり、真の改善ポイントが明確になる

- 企業の根幹となる財務・非財務情報、予算・収益情報を自由に使えることが重要
- 分散された様々なデータ元へアクセス・収集・加工するための仕組み作りが重要

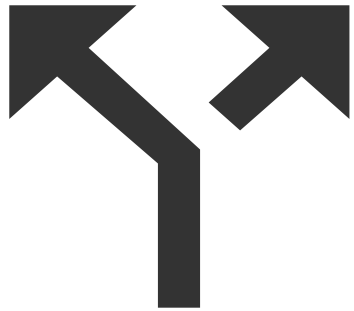


## Chapter – 2

# 日本の商習慣にマッチする コンポーザブルERP



## ①柔軟性



柔軟なビジネス対応力による  
**企業競争力の強化**

## ②コスト



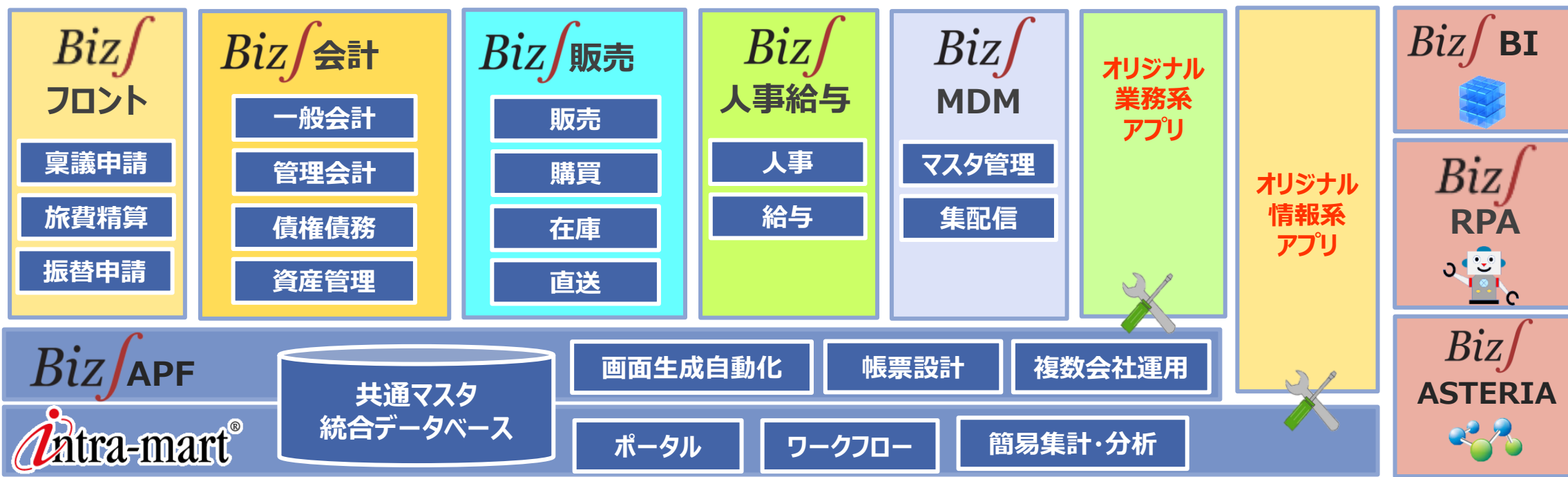
必要最小限の投資による  
**短期での投資回収**

## ③拡張性

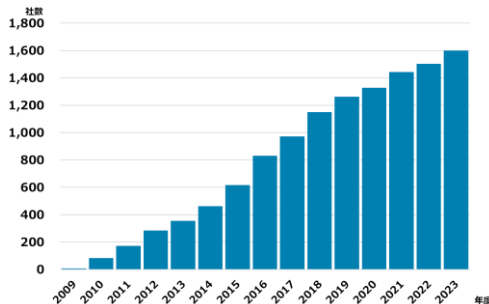
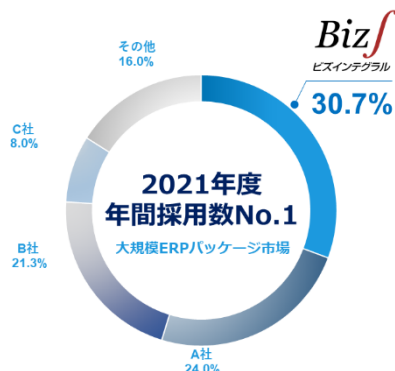


ビジネスの状況を鑑みた  
**IT投資・経営判断**

## 豊富な標準機能と開発基盤を兼ね備えた コンポーザブルERP



### 採用数1,600社超の豊富な実績



### 高い業務適合性

- 旅客業様グループ会計 (1兆以上) : **92.6%**
- 製造業様グループ会計 (8,000億) : **88.0%**
- 製造業様グループ会計 (3,000億) : **89.2%**
- 小売業様 (2,000億) : **95.3%**
- 放送通信業様 (1,000億) : **94.3%**

- ユーザ毎に必要なタスク・情報をポータル画面に表示。迅速な意思決定や業務効率化へ寄与



国内外に多くの実績を持つワークフローエンジンを搭載、迅速な意思決定とペーパーレス化を実現

- 確実に証跡を残すことにより不正を防止し、**内部統制を強化するシステム構築が可能**
- 申請内容による条件分岐や承認者の自動判別等、**日本の商習慣にフィットした申請業務を実現**
- 組織・役職に加えてロール等のきめ細かい権限割り当てが可能で、人事異動等にも迅速に対応

## ワークフローによる稟議・承認の電子化・取引内容の可視化

通知

起案

承認

条件分岐

承認

確定

完了通知

申請

伝票登録画面

ポータル画面

添付ファイル登録ダイアログ

全選択

F8追加

F10削除

SF7取得

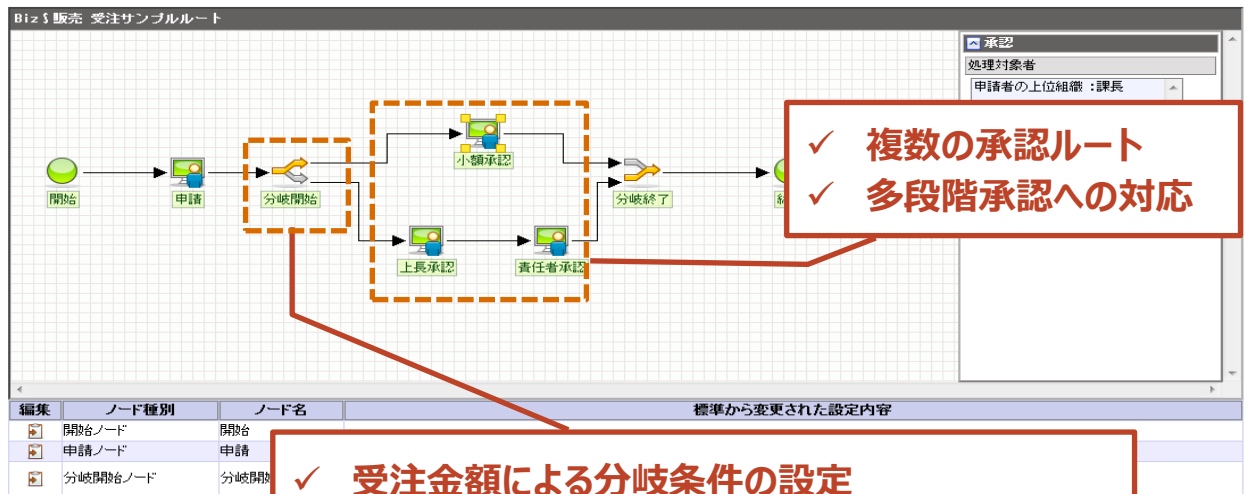
選択	ファイル名	追加者	追加日	有効期限日
<input checked="" type="checkbox"/>	サンプル.pdf	吉田春夫	2013/10/25	2013/10/31

PDF

✓ 伝票への証憑添付が可能  
(一般会計、債権、債務、経費)

✓ ポータル画面上に自身の承認案件を表示

- 複雑なワークフロー設定をノンプログラミングで簡易に実現



✓ 受注金額による分岐条件の設定  
【例】5万円未満 → 少額承認（上長承認のみ）  
5万円以上 → 上長承認後、部門長承認

代理 特定業務代理

基準日 2012/08/24 | 代理元 森大輔 | 検索

編集	代理期間		代理先	備考	申請	承認
	開始	終了				
	2011/08/01	2013/08/30	秋山亮三		→	→
	2012/08/01	2012/08/31	東良一		→	→

✓ 代理承認者による業務運用

主なワークフロー機能	
差戻し・引戻し	承認者による差戻し、申請者による引戻し
代理承認	代理者による承認
一括承認	複数の申請に対する一括承認
連続承認	複数の申請に対する承認の連続実行
分岐処理	申請内容（役職、金額等）によるルートの分岐
同期処理	分岐したルート全ての承認が完了しなければ、次の承認者へ進まないよう制御
メール通知	各アクション（承認、差戻し等）後のメール配信
自動催促	処理を促す通知（メール）を送信
根回し	案件処理の際に根回し（メール）を送信
ワークフロー利用制御	ワークフローの有無を制御
ルート有効期間管理	ルート設定の世代管理

- 開発基盤上でBizfシリーズとの親和性が高い独自アプリを構築可能
- 開発基盤であるintra-mart およびBizf APFでは、**多彩な開発ツールを具備**しています。
- 業務パッケージの標準機能を活用しつつ、開発基盤層で標準化された**共通部品や共通マスタ**を**効率的に活用することで、独自要件にそったアプリケーションを構築にも柔軟に対応**します。

**Point**  
パッケージ標準に影響のない  
開発手法で独自業務にも対応

**独自  
ロジック**

**独自  
ロジック**

**Bizf 販売**

- 見積
- 販売
- 購買
- 在庫

**Bizf フロント**

- 稟議申請
- 旅費精算
- 振替伝票
- 社員立替
- 請求書払
- 小口現金

**Bizf 会計**

- 財務会計
- 債権
- 債務
- 管理会計
- 原価計算
- 資産管理

↑

- 拡張システムA
- 拡張システムB
- 拡張システムC
- 拡張システムD

**Point**  
ビジネスモデル変化時に必要となる  
システムを共通基盤上に拡張開発

グループウェア

文書管理

...

**Point**  
共通基盤上で保持する  
様々な開発機構

<b>Bizf APF</b>	Webリッチクライアント	帳票開発	バッチ連携	非同期タスク
	画面開発	マルチテナント	共通マスタ	多言語・多通貨
<b>intra-mart</b>	ワークフロー	ポータル	ViewCreator	BPM
	共通マスタ	ルールエンジン	RPA	ソーシャル

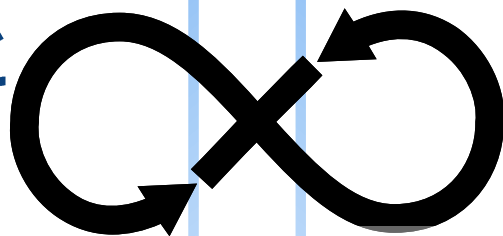
## Chapter – 3

# データ駆動型経営を支える データ&アナリティクス

# データ&アナリティクスソリューションのワンストップ提供

ビジネスアナリシスと  
データ分析

現場の課題解決・成果創出を支援



アナリティクス  
プラットフォーム

現場のデータ利活用環境を拡充



つながる

新たなお役立ち

## ➤ データ戦略策定から、基盤構築・導入、活用定着まで、現場と伴走し、ワンストップで対応

### アジャイル・循環型で スパイラルアップ

#### データ戦略策定／業務再設計

- ビジネスニーズや事例を基にデータ利活用ケースを整理。
- データ蓄積のロードマップ策定
- データドリブンな標準業務化のデザイン

#### データ統合・活用 (データ収集／加工／分析・可視化)

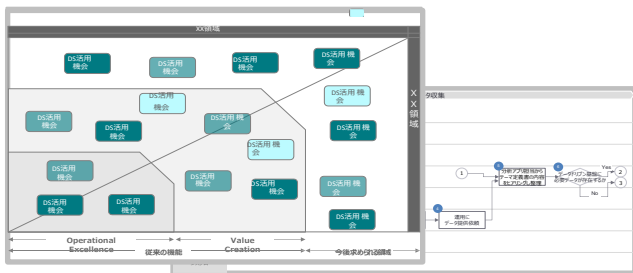
##### □ データドリブン基盤導入

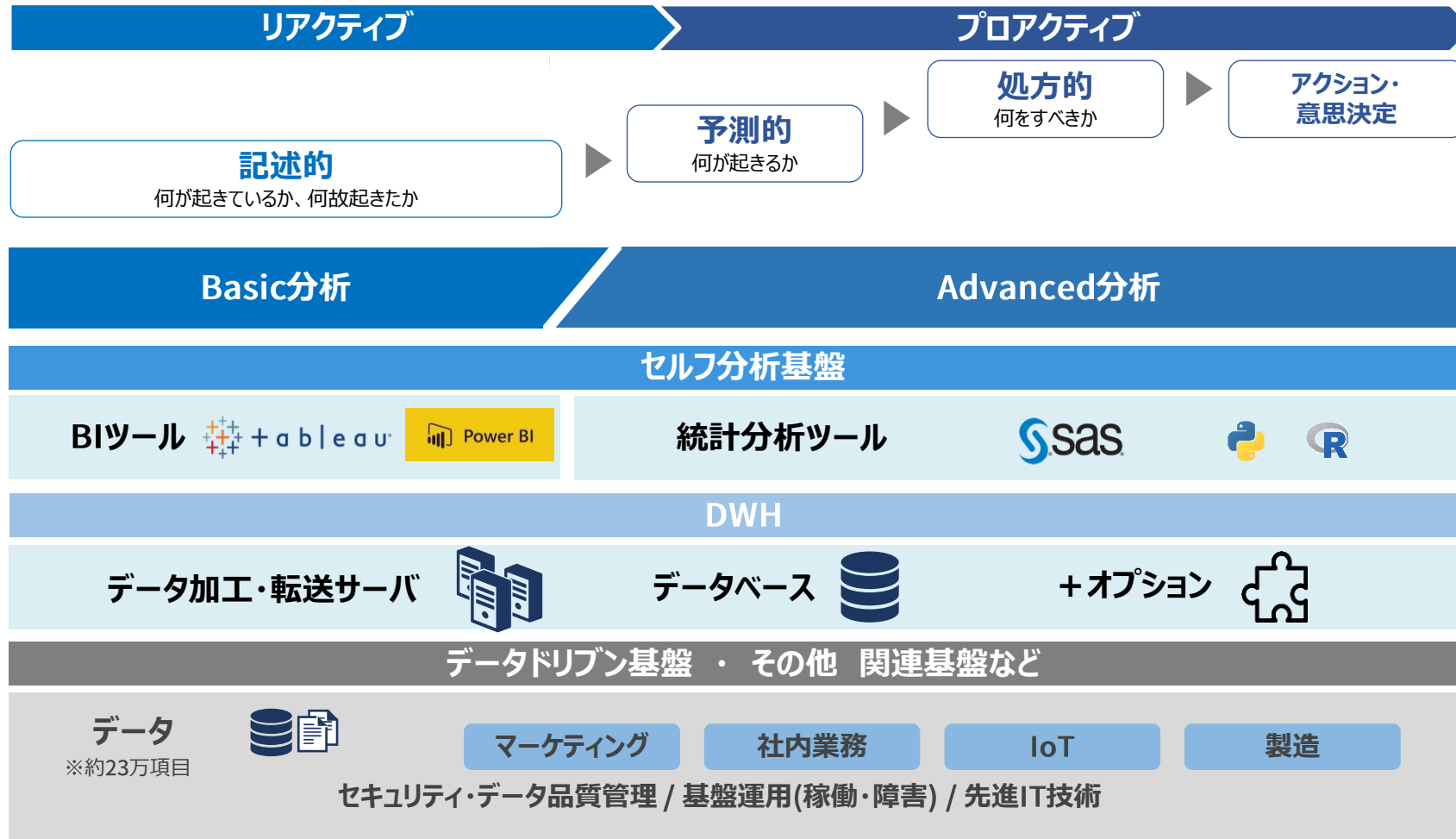
- データレイク・DWH・DM・データカタログなど
- データドリブン基盤の設計・構築方法
- データ、アーキテクチャ・モデリング設計  
(パフォーマンスの高くBIツールを活用するためのデータ設計設計)

##### □ データ活用のフロントエンドとの連携

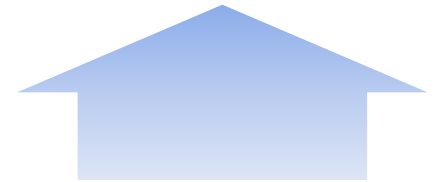
#### 業務試行・定着化 および評価・改善検討

- 業務試行・定着化に向けた評価、および改善点の洗出し





ビジネス現場で  
セルフサービス型  
IT経営の実現



データサイエンティスト  
によるサポート

技術サポート

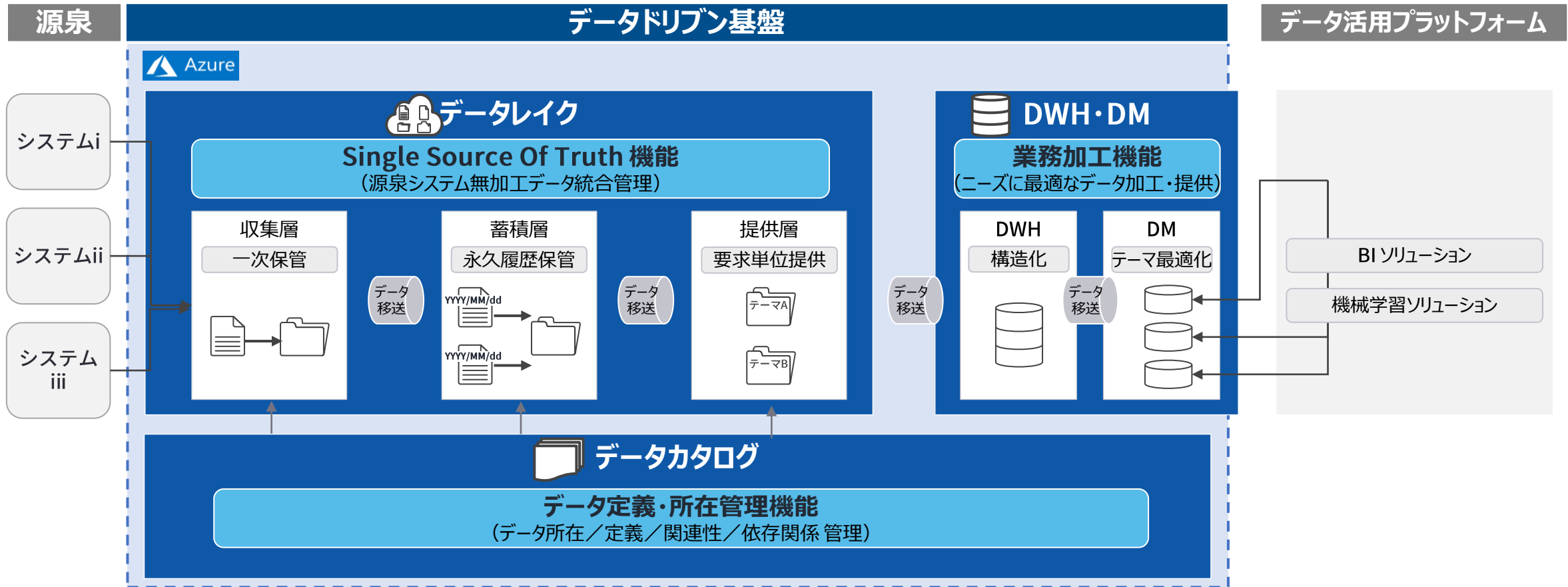
分析テンプレート

教育サービス

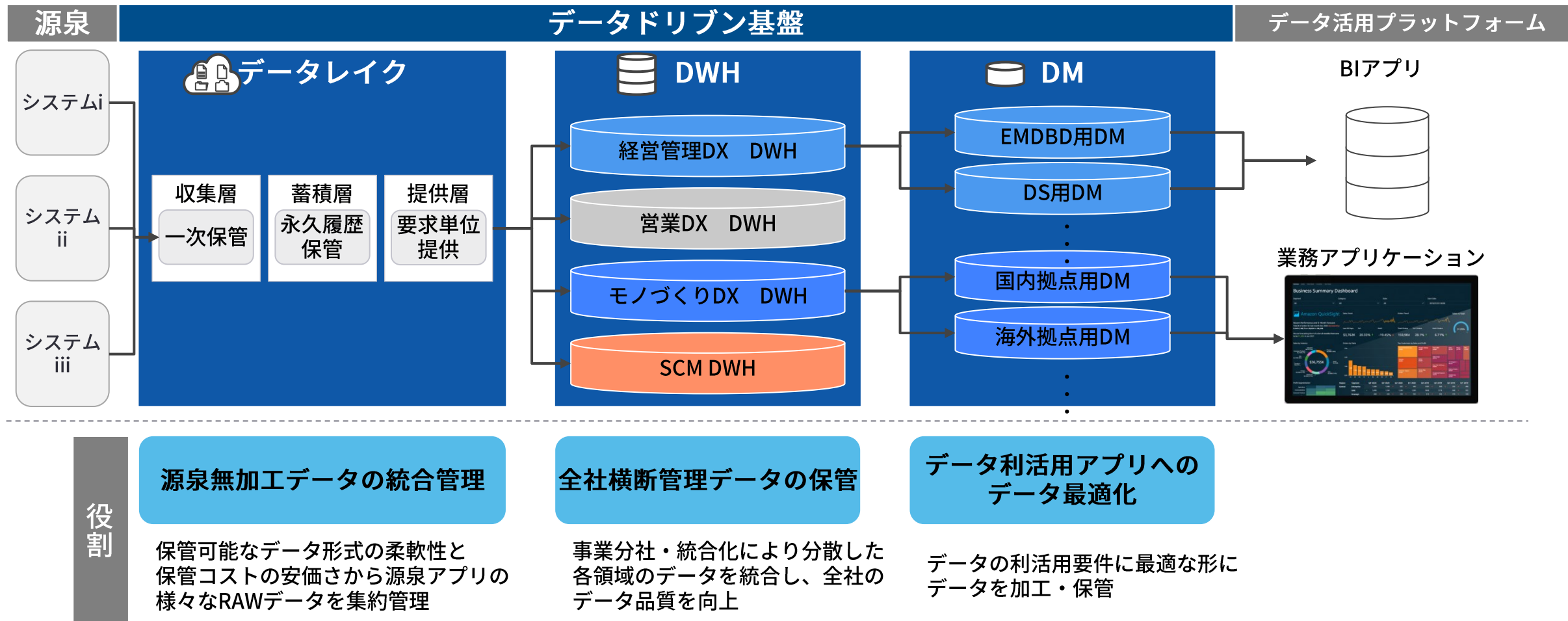
凡例：

データドリブン基盤
Azure  
リソース
データ  
保管層
機能

- データドリブン基盤はSSOT機能を備えるデータレイクと業務加工処理機能を備えるDWH・DM、データ定義と所在管理機能を備えるデータカタログから構成される共通プラットフォーム



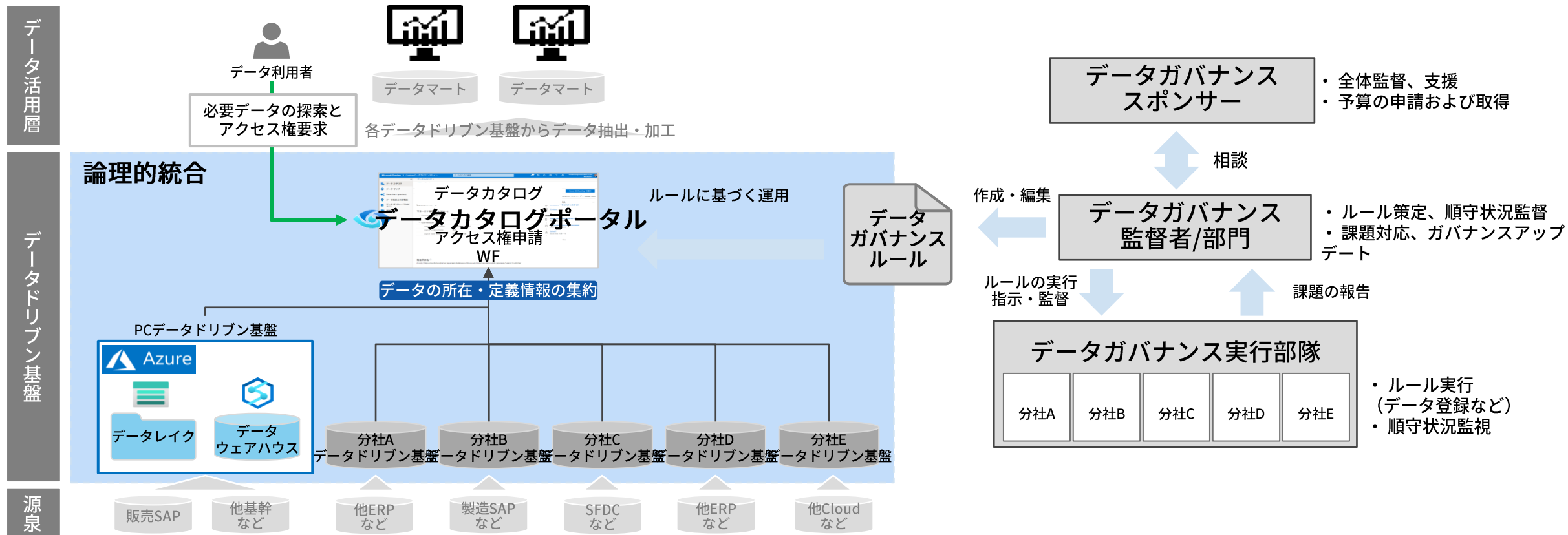
- 「リアルタイム衆知経営」実現のため、いつでも・誰でも・どこでも、同じ定義・粒度・鮮度のデータを安心安全に活用できる全社デジタルデータ基盤をクラウド上に構築



- B社共通のデータドリブン基盤をPX-データドリブン基盤（Azureベース）を活用し構築
- 各組織ごとの既存データドリブン基盤をデータカタログポータル（MS Purview）を通して論理的に統合
- データガバナンスルールを基に、データガバナンス運用体制がデータカタログポータルを運用

## ITアーキテクチャ

## データガバナンス運用機能

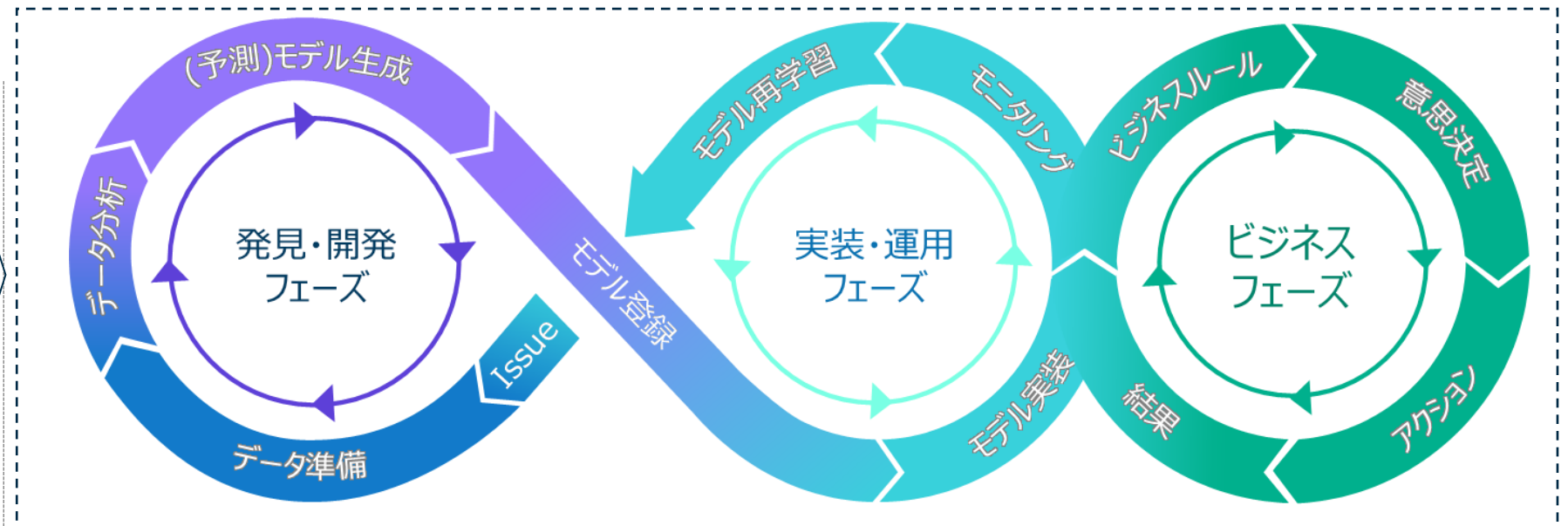


- データ分析プラットフォームは、データ準備から意思決定までの分析サイクルを円滑に実行し、データの価値を最大化
- 分析結果は業務上のアクションにつなげないと意味を成さない

## 企画・計画ステップ

- 業務のあるべき姿の検討
- 情報活用テーマ・シナリオイメージの策定
- テーマ・優先順序の整理と検証計画策定

## アナリティクス・ライフサイクル



企画・計画

価値効果及び業務実現性の検証

システム運用とKPIモニタリング・改善

## Chapter - 4

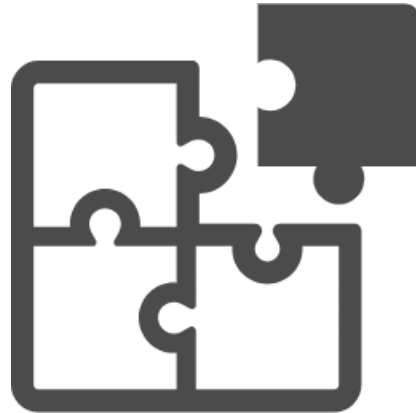
# まとめ

## ①データ駆動型 経営の重要性



データを活用により的確な判断を行うことが可能になり  
**企業は持続的な成長  
と競争力強化を  
図ることが可能に**

## ②コンポーザブル ERP



日本の商習慣にマッチした  
コンポーザブルERPにより  
**業務プロセスとIT投資を  
最適化**

## ③データ分析基盤



データ分析基盤を用いて  
分析サイクルを円滑に実行し  
**データの価値を最大化**

# パナソニック インフォメーションシステムズ について



当社は  
NTTデータ・ビズインテグラル社  
のパートナーです

豊富なERP導入実績により  
お客様のビジネスプロセス最適化を  
ご支援

データ駆動型経営を支える  
データ分析支援

パナソニックグループにおける  
提供実績を通じたデータ分析支援

多様な業種への  
ソリューション導入実績

製造業だけでなく、自治体・学校や  
施設空間など様々な業種のお客様へ  
長年ソリューションを提供

# ONE Panasonic IT

私たちの使命

デジタルと人の力で  
「くらし」と「しごと」を幸せにする。



## MISSION

お客さま、お取引先さま、従業員に、  
ITによる本質的な価値を提供、経営に直接貢献。

ITを創る  
喜びを

お客さまの



便利と嬉しいへ

お取引先さまとの



シナジーへ

従業員の



キャリア形成と  
成長へ

## VISION

私たちはビジネスに寄り添う、Co-Creatorです。

お客さまの「くらし」と「しごと」を共に考え、共に創ります。

私たちはInnovatorです。

新しい技術、働き方で、スピーディに、想像の先を実現します。

私たちはOne Panasonic ITです。

認め合い、学び合い、高め合って、皆で成長し続けます。

## VALUE

想像、その先を創造

お客さまの夢を  
かなえるために  
ITの匠集団として、  
想像の先を創造する

多様性、信頼、成長

多様性を認め合い、  
時にぶつかり、高め合う

速く、広く、深く、つなぐ

つなぐ価値を最大化  
ビジネスとIT、人や組織、  
人のこころをつなぐ

データが語る、語らせる

答えのヒントは  
データにある。  
データに語らせる

衆知・自律化集団

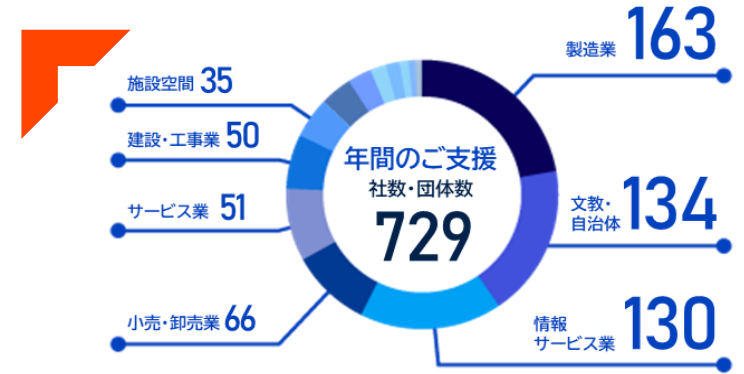
全員参加で衆知を集め、  
変革を常態化

主役は、「わたし」

変革の主役は「わたし」

# 一般市場向けビジネス

パナソニックグループでの挑戦を通じ、B2B市場へ価値を提供



※1年間のご支援企業数（パナソニックグループを除く）



## パナソニックグループの IT戦略をグローバルで支援

パナソニックグループのグローバルにおけるビジネスと経営をITで支え、Panasonic Transformation(PX)を推進しています。

### データ統合・活用

クラウド連携  
システム統合  
企業間取引  
データ戦略

### 働き方改革

テレワーク  
RPA  
勤務管理  
クラウドストレージ

### 施設空間

チケットイング  
POS  
会員管理  
データ分析

### 基幹業務

製造業務  
販売業務  
CRM  
文書管理

### 製造現場支援

製造IoT  
映像監視  
フィールド業務支援  
業務モバイルアプリ

### 文教・自治体

PC教室管理  
BYOD  
教員用端末  
教務支援



## ≡ 会社概要

会社名	パナソニックインフォメーションシステムズ株式会社
本社所在地	大阪 〒530-0013 大阪府大阪市北区茶屋町19番19号 TEL : 06-6906-2801 (代表) 東京 〒104-0061 東京都中央区銀座8丁目21番1号 TEL : 03-5148-5634 (代表)
設立年月日	1999年2月22日
事業内容	情報サービス
資本金	1,040百万円
主要取引銀行	三井住友銀行 大阪本店営業部 三井住友信託銀行 大阪本店営業部
許認可など	特定建設業 電気通信工事業 (特-3) 第157588号 一般建設業電気工事業 (般-3) 第157588号 届出電気通信業者 E-63-00084
関係会社	親会社 パナソニックホールディングス株式会社 連結子会社 パナソニック ネットソリューションズ株式会社 松下情報系統(上海)有限公司

### 国内 35 拠点、海外 9 拠点



Bizf・データ分析ソリューションについてもっと詳しく知りたい方へ

お問い合わせや無料相談を  
ご利用ください

お問い合わせ

